

Contexte

Chaque chantier génère encore trop souvent des situations de litiges, des malfaçons, des retards qui sont autant de gaspillages pour le client que pour les entreprises. Depuis 50 ans, la proportion de valeur ajoutée ne s'est pas améliorée malgré les nouvelles solutions constructives.

Après s'être développé dans l'industrie, la recherche, les services, le **Lean** appliqué au secteur de la construction apporte un nouveau mode managérial en se basant sur l'organisation des flux, la réduction des gaspillages et une collaboration plus importante à tous les stades.

Cette nouvelle approche, en parallèle du BIM, est devenue indispensable pour faire évoluer le secteur de la construction.

La formation Yellow Belt permet d'acquérir les bases pour initier une démarche Lean.

Objectifs pédagogiques

Ce module est composé de 2 séquences fermes et 2 séquences à choisir.

A l'issue, le participant saura :

- expliquer les notions de planification en flux et leur application
- lire un planning géo-temporel et identifier les hypothèses de sa conception
- citer les étapes du Last Planner System, et expliquer comment construire un planning géo-temporel
- citer ce qu'englobe la logistique de chantier, les enjeux, les solutions
- citer les étapes de mise en oeuvre du Lean en logistique

Afin de coller au mieux aux besoins spécifiques des participants, les 5 modules optionnels suivants sont proposés. Les 2 modules choisis par le stagiaire lui permettront, le cas échéant, de :

- citer les thématiques de la maison Lean et réaliser seul un auto-diagnostic
- citer la méthode des 5S et savoir déployer une démarche 5S
- construire un rétro-planning de préparation
- expliquer comment travailler en qualité
- décrire les outils de résolution de problème et développer un plan d'actions interne

Durée

2 journée de 7 heures.

Nombre de stagiaires

De 1 à 12 stagiaires

Public

Tout public.

Prérequis

White Belt en Lean ou Lean Construction.

Méthodes pédagogiques

- apports théoriques et méthodologiques
- études de cas sous forme de jeux de rôle
- exercices tutorés

Modalités d'évaluation

- Quizz. Obtention : 85% de bonnes réponses.
- Exercices à rendre
- Cas personnels à présenter

Programme

1 journée

- Accueil des stagiaires
- La planification en flux : notions fondamentales et mise en pratique
- Le planning collaboratif : comment le réaliser, l'optimiser, le faire vivre
- Le pilotage collaboratif : comment l'amener et l'animer.

½ journée

- Notions de supply chain et de chaîne logistique
- Enjeux urbains sur les chantiers : comment les identifier pour réaliser un plan de flux
- Les 5S appliqués sur chantier

½ journée - 2 modules de 2h à choisir parmi les 5 suivants :

- La maison du Lean : méthodes d'analyse de la maturité d'une organisation
- La méthode des 5S : comment l'appliquer partout. Exemples et guide de mise en oeuvre
- La préparation : organiser sa phase de préparation avec un outil visuel.
- Les méthodes qualité : principes de la qualité et méthodes d'applications sur différents périmètres
- L'amélioration continue et le Kaizen : principes de l'amélioration continue et de son animation

Tarif

3.600 € HT par groupe en intra
(jusqu'à 12 stagiaires)

Contact

Nous joindre par mail sur :

contact@associationleanconstruction.fr